



TEMAS CLAVES

Comp.: Dr. Diego Salazar Rojas, PhD

La multisectorialité, vecteur de la demande en services énergétiques

Les activités liées au développement, surtout en milieu rural – que ce soit l'agriculture, le transport, l'éducation, l'entrepreneuriat privé, la santé ont toutes des besoins en énergie.

Cependant, les acteurs responsables de chacune de ces activités se coordonnent ou collaborent peu avec les acteurs de l'énergie, ou même entre eux, afin d'arriver aux solutions les plus rationnelles qui répondent à leurs besoins énergétiques.

Il en découle un véritable besoin de mettre en place des relations de travail entre acteurs sectoriels pour intégrer la question énergétique au plus tôt et en profondeur dans les processus de développement.

D'où le rôle central joué par une instance multisectorielle qui assure la synthèse des demandes sectorielles en services énergétiques.

El reconocimiento de que la mayor parte de los problemas sociales, incluidos el de la pobreza y el de la exclusión no se explican con arreglo a una sola causa, así como la creciente preocupación por la calidad de vida, revelan la importancia de las políticas integrales que no sólo involucran coordinación institucional sino integración de enfoques y de recursos.

La transversalidad y la intersectorialidad constituyen en consecuencia los desafíos clave de la gestión pública. Asociados a ellos, cabe indagar cuáles son las instituciones y las condiciones políticas que inciden en su realización. También cuáles son las herramientas más apropiadas para gestionar esta nueva generación de políticas, así como los arreglos institucionales que pueden construirle viabilidad política, económica y técnica. Se aspira a que los trabajos aporten respuestas a tales cuestiones, sea problematizando sobre las experiencias nacionales y locales, u ofreciendo nuevas perspectivas teóricas.



**De acuerdo a los resultados de la investigación
la intersectorialidad es producto
de una política del gobierno central y no
de los gobiernos regionales**

La agricultura es un actividad intersectorial

La agricultura

intensifica o crece en relaciones con sectores

**como el ambiental (pago de servicios ambientales, negocios
verdes, por ej.),**

energía (agroenergía y biocombustibles),

turismo (turismo rural, agroturismo),

salud y nutrición

**(vinculación con la producción de medicamentos y
alimentos funcionales),**

**comercio (intensificado por proceso de globalización),
entre otros**



**La importancia estratégica de la intersectorialidad
en el ámbito regional favorece y justifica
la profundización de las relaciones de trabajo entre sectores
en el marco de la formación de políticas y estrategias:**

diálogo

acuerdo

compromiso

ejecución

seguimiento

evaluación –

actualización



LA CLAVE: COORDINACION



Las actividades de coordinación, que pueden comprender múltiples diseños y modelos de intervención, parten del supuesto de la existencia de dos sistemas que deben actuar de forma conjunta y complementaria para dar respuesta a determinado tipo de necesidades que se presentan de forma simultánea. En consecuencia, el desarrollo de cada uno de ellos, su mayor disponibilidad de recursos, accesibilidad y, en definitiva, la mejora en la calidad de la atención que presten, revierte directamente en el tipo de intervención sociosanitaria que se realice



COORDINACION

<http://weblidi.info.unlp.edu.ar/catedras/paralela/Teorias/Clase7-2005.ppt#487,10>, Multiplicación de matrices con el “bag of tasks”.

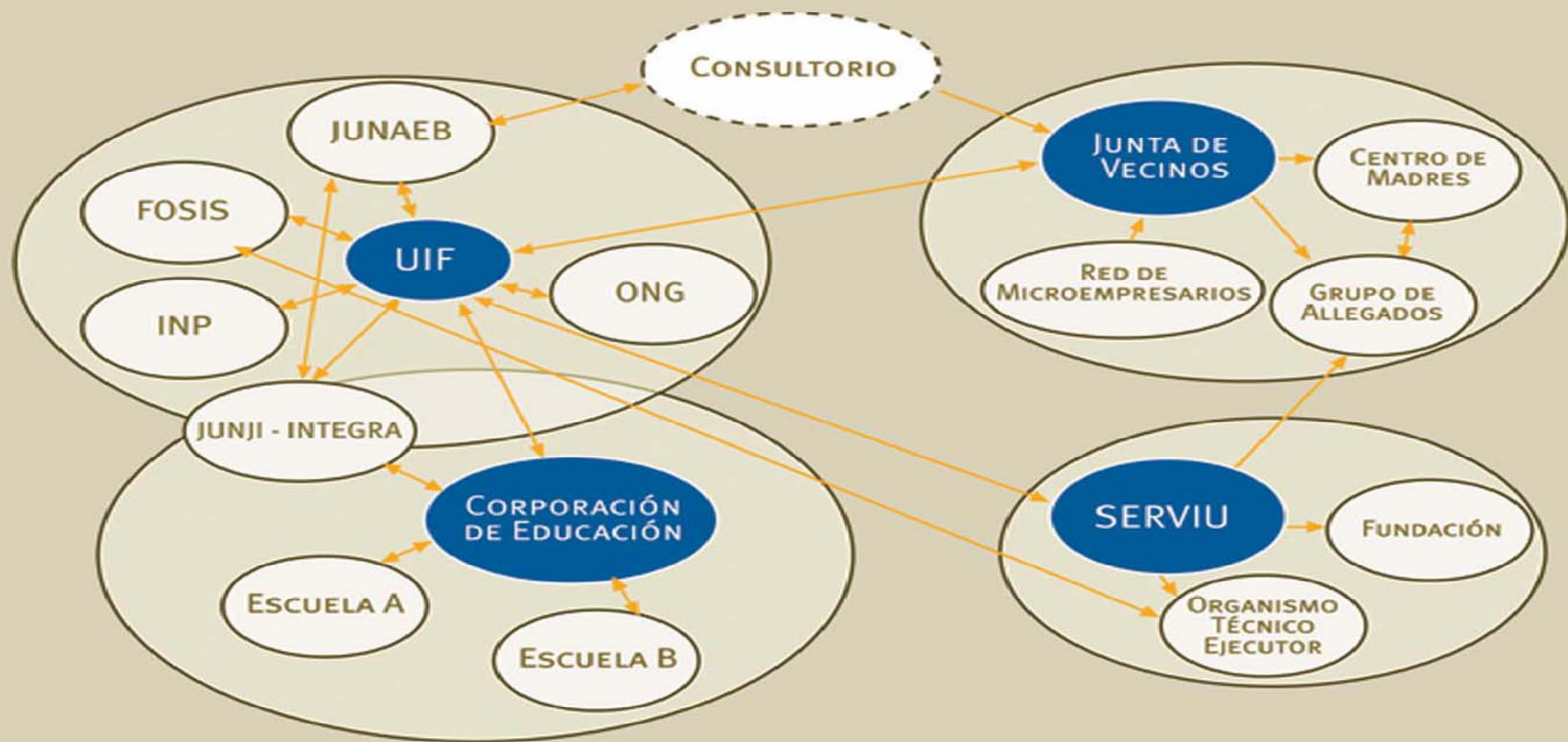
Modelos de Coordinación: Conceptos

Un modelo de coordinación separa las actividades de cómputo de un proceso de las actividades de cooperación entre procesos.

A fines de los 80 Carriero & Gelernter definieron la coordinación como el proceso de “construir programas por la comunicación y sincronización de piezas activas”.

“piezas activas” podían ser TASKs, THREADS, AGENTES, PROCESOS. Coordinar → aspectos temporales y espaciales, sin necesidad de acoplar los procesos.

ELEMENTOS ESTRUCTURALES DE UNA RED LOCAL DE INTERVENCIÓN



NODO



PARTICIPANTE



SISTEMA DE VÍNCULO (ARTICULADOS POR UN NODO)



**ORGANIZACIÓN CUYA FUNCIÓN ES DE PUENTE
(VINCULAR DIVERSOS SISTEMAS DE VÍNCULOS)**



VÍNCULO UNI-DIRECCIONAL



**VÍNCULO BI-DIRECCIONAL
(RECIPROCIDAD)**

Modelos de Coordinación:

Definición

Un modelo de Coordinación describe la interacción entre tareas autónomas, incluyendo comunicación, sincronización y manejo de las mismas.

El término coordinación se refiere a un enfoque en el que cómputo e interacción están estrictamente separados y las tareas que cooperan son anónimas entre sí.

Coordinación basada en Tuplas

Los procesos interactúan en base a una “estructura de datos” que puede residir en memoria compartida centralizada o distribuida, pero que es transparente a los procesos.

El término “estructura de datos” se refiere no sólo a datos pasivos, sino también a procesos activos que pueden residir en la memoria compartida.

Esta “estructura de datos” toma la forma de una memoria asociativa, denominada “Tuple Space”.

COORDINACIÓN

http://images.google.cl/imgres?imgurl=http://bvs.insp.mx/rsp/_files/Image/1992/NOVIEMBRE%2520-%2520DICIEMBRE/V34N6%2520F2%2520648.GIF&imgrefurl=http://bvs.insp.mx/rsp/articulos/articulo.php%3Fid%3D001237&h=320&w=572&sz=13&hl=es&start=4&sig2=1iiOr-x7OefTdS512wvCoA&usg=__iTOzvzyoL7gFQ18G_9qlBKY1Dk=&tbnid=ytnsnGuhksDeJM:&tbnh=75&tbnw=134&ei=UIYZSb3eOJ6eee2K9ZwO&prev=/images%3Fq%3Dmodelo%2Bde%2Bcoordinaci%25C3%25B3n%2BINTERSECTORIAL%26gbv%3D2%26hl%3Des%26sa%3DG

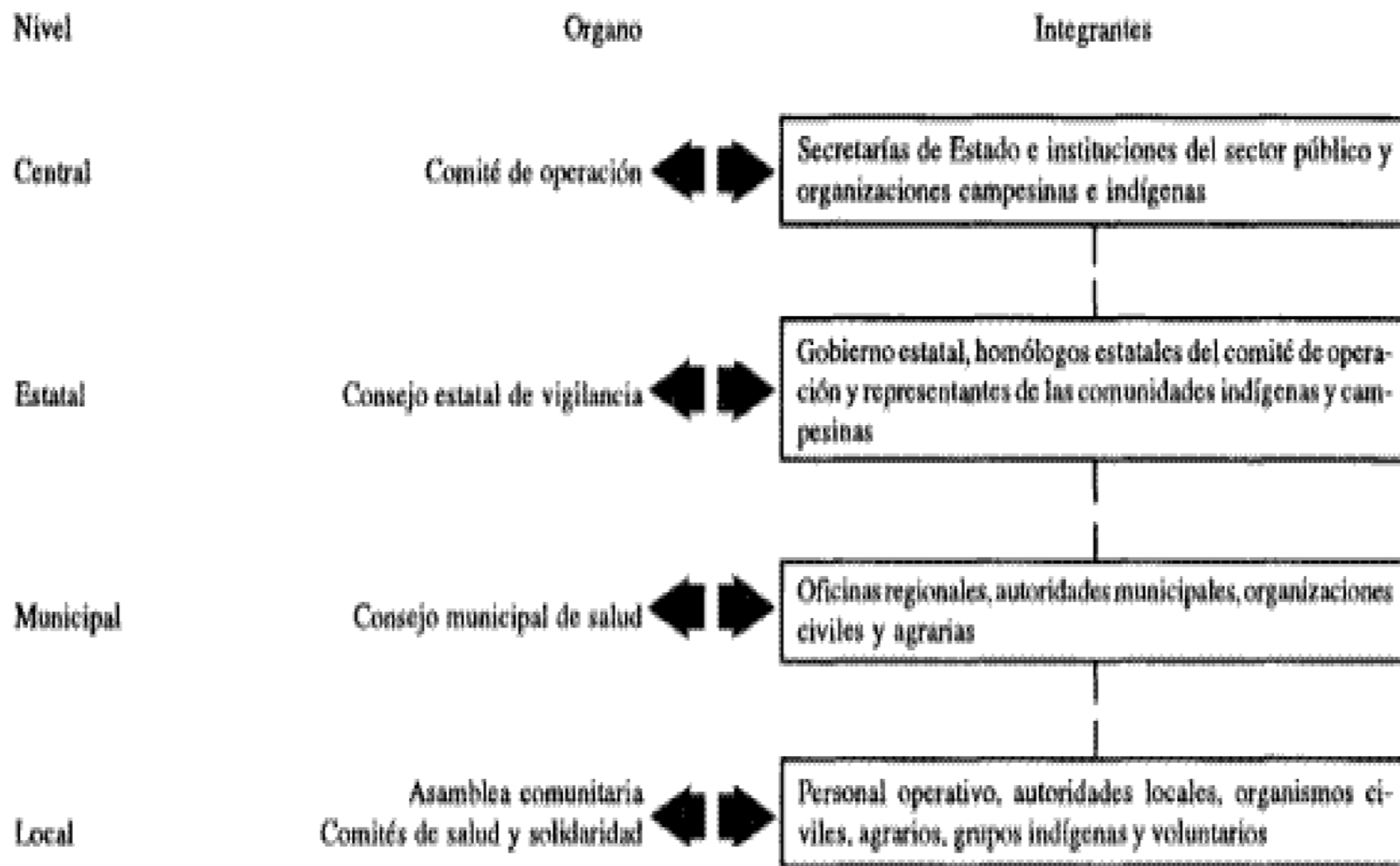
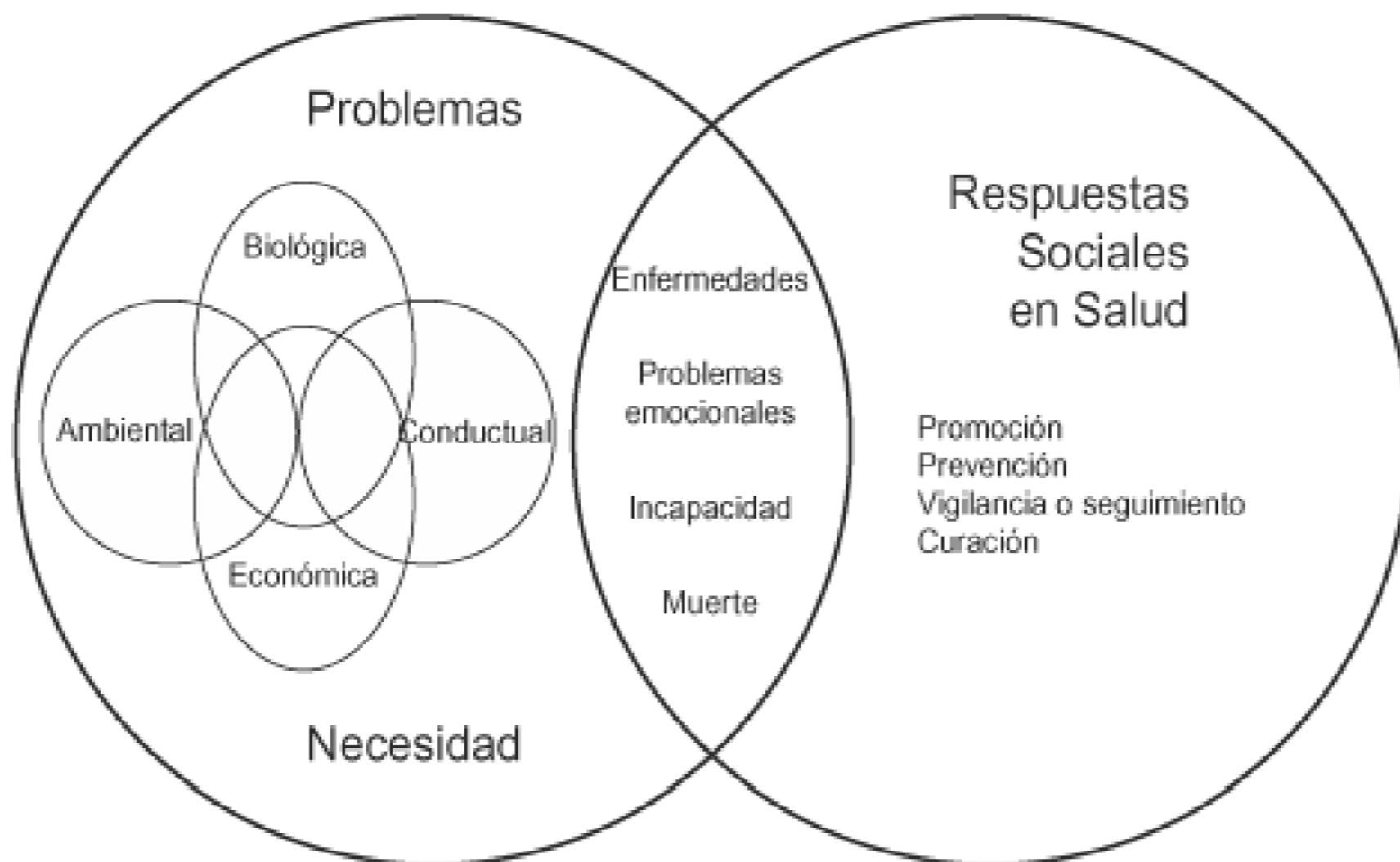
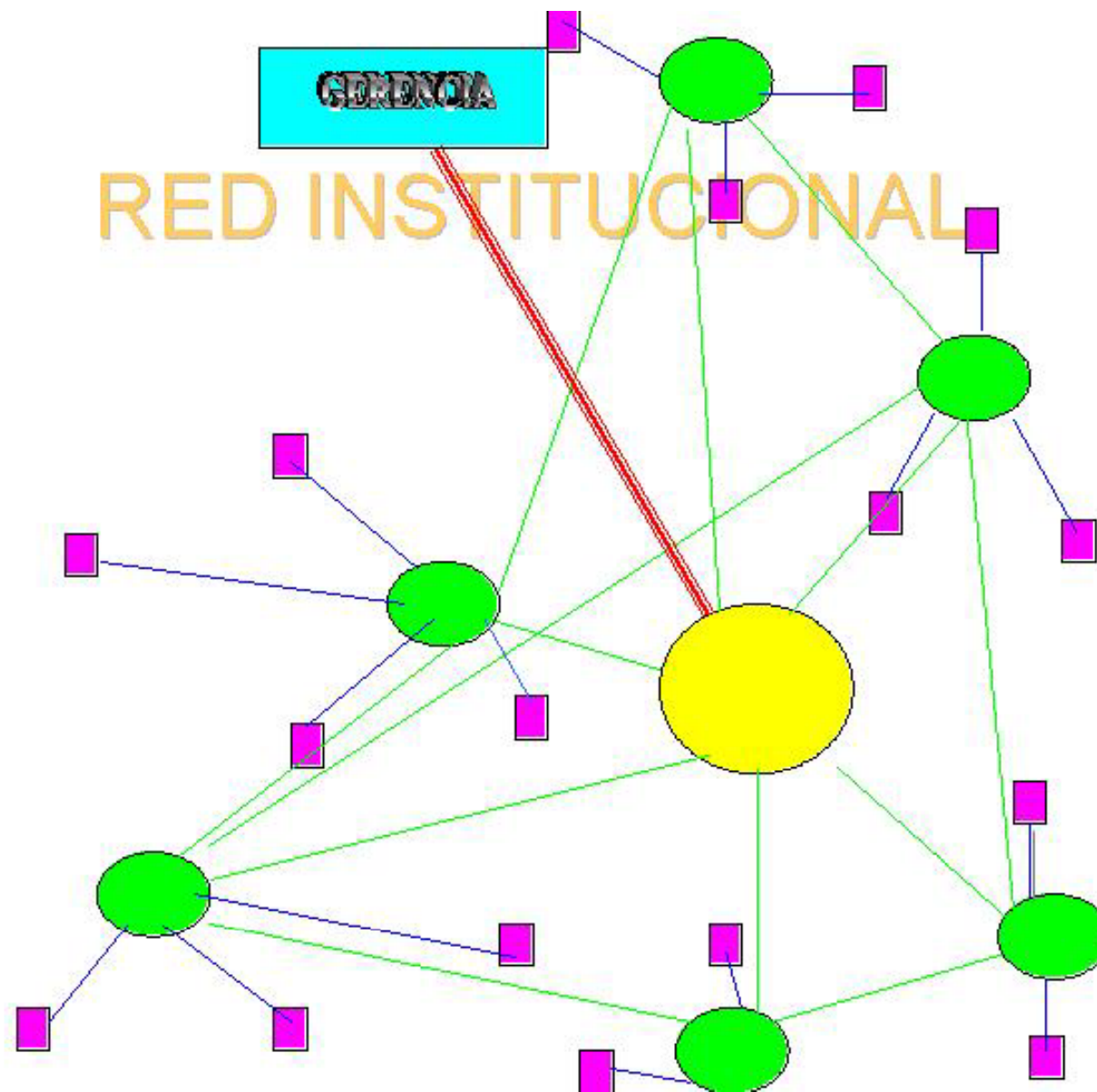


FIGURA 2. Coordinación del Programa IMSS-Solidaridad con otras instituciones y la comunidad

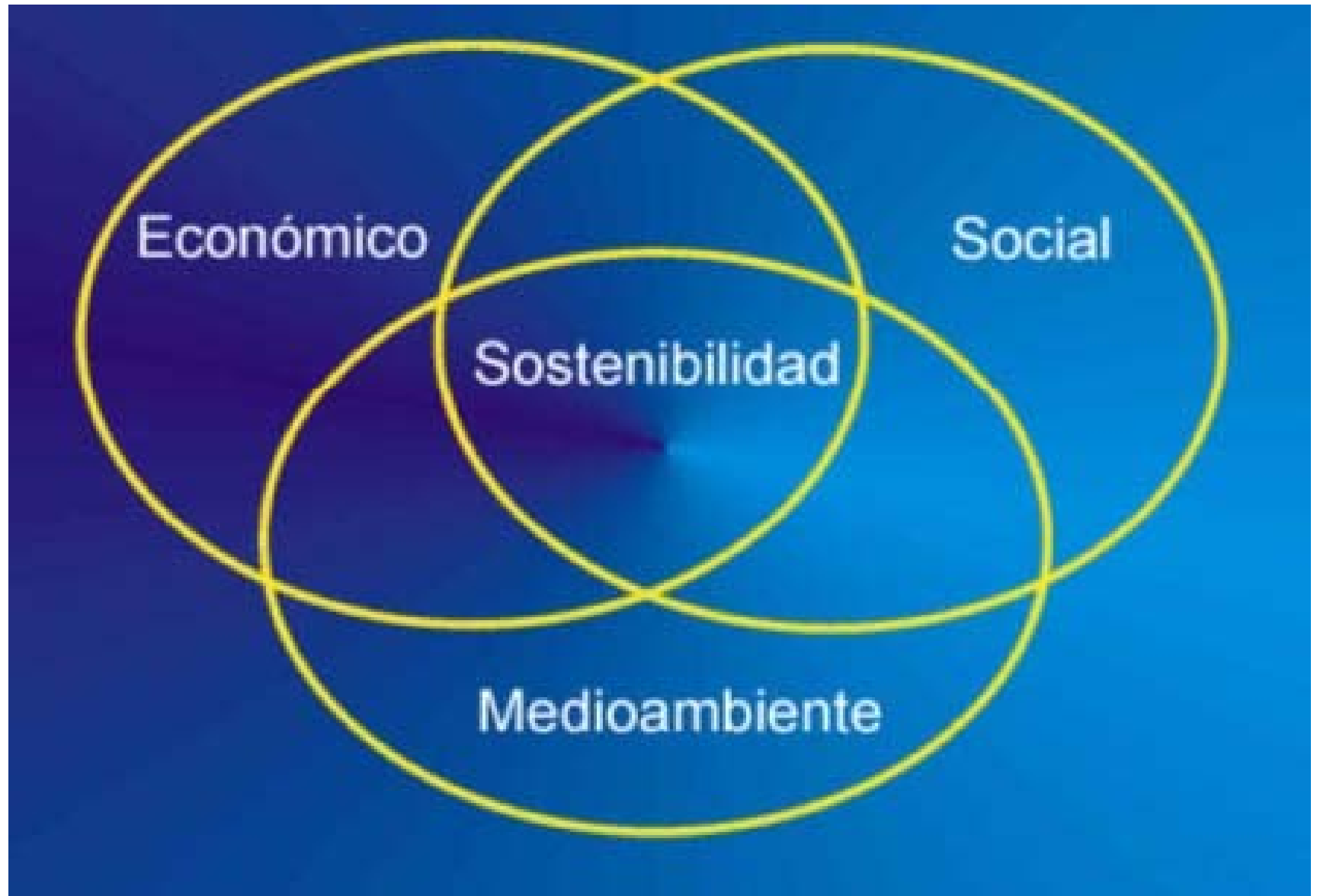
FIGURA 1. Modelo de análisis de la situación de salud^a



^aAdaptado de P. Castellanos (3).



http://images.google.cl/imgres?imgurl=http://www.eumed.net/ce/2004/ajsm/fig1.jpg&imgrefurl=http://abplegisladorabp.blogspot.com/&h=313&w=445&sz=38&hl=es&start=46&sig2=PyNAHv_bX7ZG6DIv7YMmA&usg=__VFJJRkHvre_RJ_g5HD2tTwlwkn8=&tbnid=WVecFhC4R6GTWM:&tbnh=89&tbnw=127&ei=zFoZSczFNo6UepzSIZ8O&prev=/images%3Fq%3Dmodelo%2Bde%2Bcoordinaci%25C3%25B3n%2BINTERSECTORIAL%26start%3D40%26gbv%3D2%26ndsp%3D20%26hl%3Des%26sa%3DN



Nivel central

Nivel delegacional

Nivel operativo

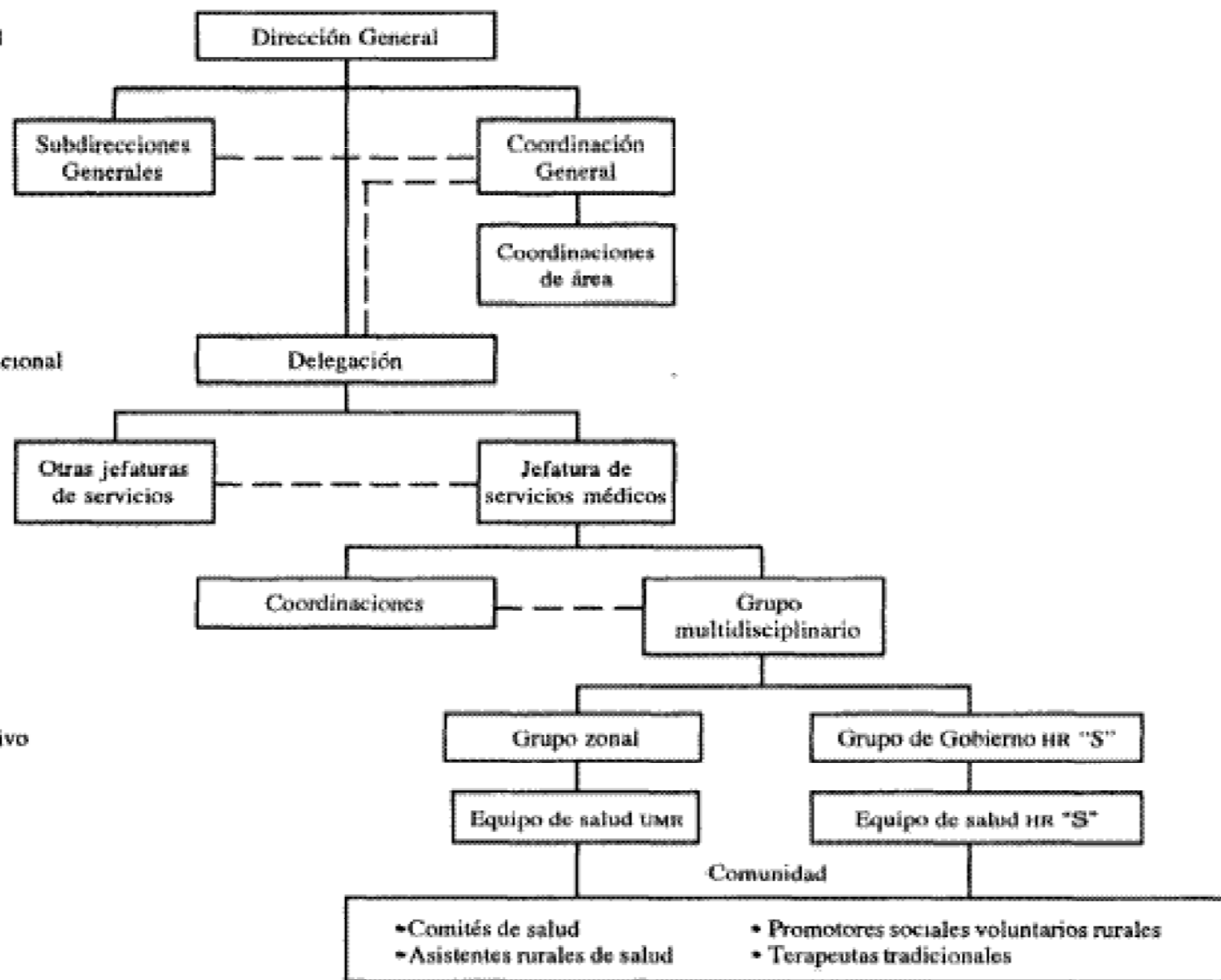



FIGURA 1. Programa IMSS-Solidaridad. Organización por niveles



MODELOS DE COORDINACIÓN

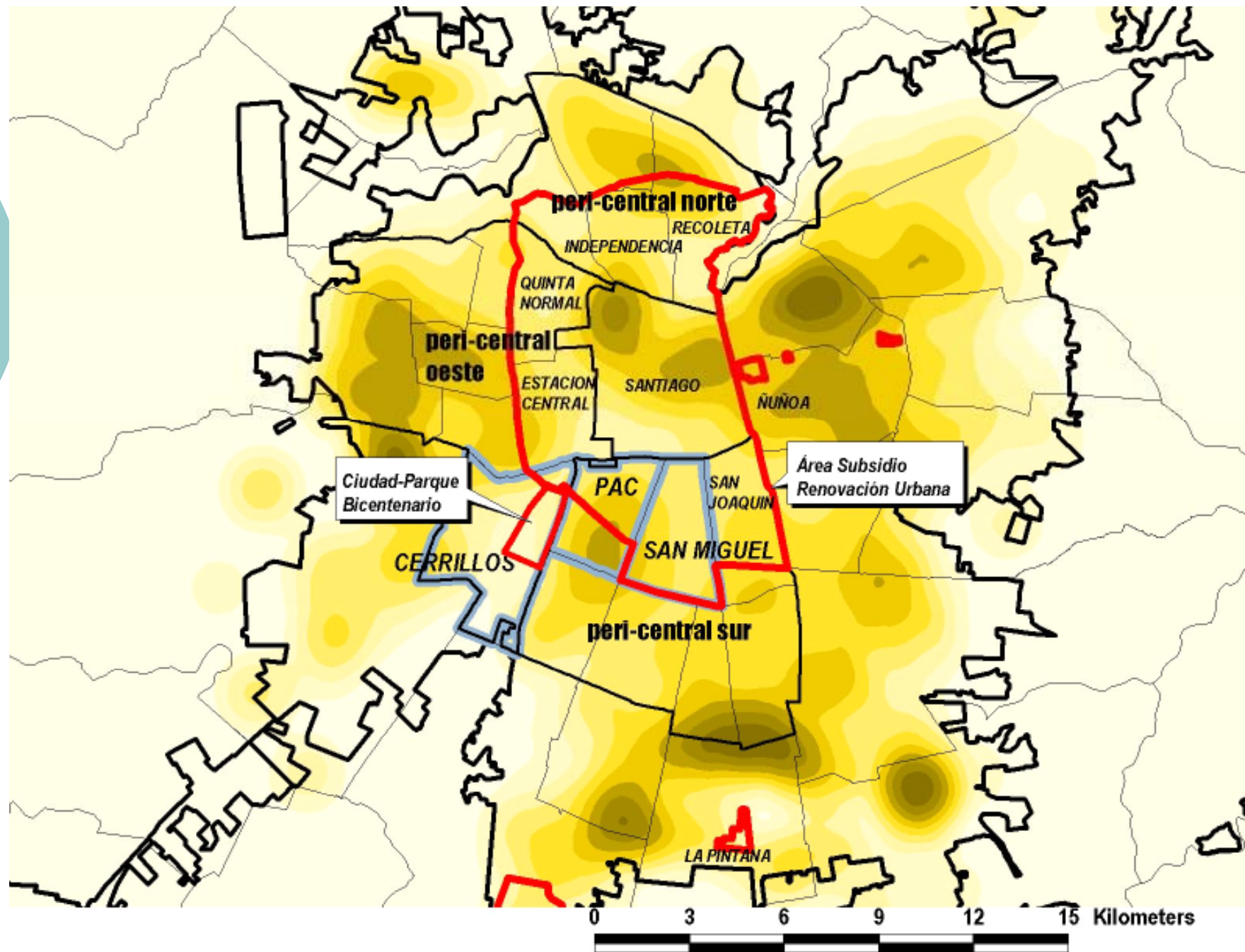
Modelos de Intersectorialidad

- 1. Modelo Mesas de Trabajo (Chile Barrio, FOSIS)**
- 2. Modelo de Intersectorialidad Uno a Uno (PRODEMU)**
- 3. Modelo de Grupo Tarea (PMJH)**
- 4. Modelo de Colaboración Intersectorial (SENCE, INDAP)**
- 5. Modelo de Trabajo en Red (PRO RURAL)**
- 6. Modelo de Administración delegada de Recursos (SUBDERE)**
- 7. Modelo de Gestión Local de colaboración mutua (Programa de Salud Escolar JUNAEB)**
- 8. Modelo de Comités Regionales y Convenios de Colaboración (SERPLAC)**
- 9. Modelo de Comités de Asignación Regional (SERCOTEC)**
- 10. Modelo centrado en la Negociación; La intersectorialidad como “forma de Trabajo”**



Mesas de trabajo

CHILE BARRIO






Mesas de trabajo

1.- Modelo Mesas de Trabajo (Chile Barrio):
la coordinación intersectorial es la intervención conjunta de organismos de diferentes sectores en un territorio específico.

La coordinación se produce en la medida que se coordinan las inversiones de cada institución y se definen los tiempos de su actuación en el territorio para lograr una acción integral, es decir, satisfacer las necesidades sociales, productivas y del entorno de los asentamientos precarios.



Su propósito es “abrir oportunidades atrayendo y coordinando recursos financieros, capacidades técnicas y apoyo solidario de programas públicos y del sector privado poniéndolos a disposición de los asentamientos para mejorar su situación residencial, calidad de su entorno y sus oportunidades de inserción social y laboral” (Chile Barrio, 1998, pág.11).



El modelo

incorpora el establecimiento de la responsabilidad del programa en las autoridades locales y la presencia de un profesional en terreno encargado de la inserción, la coordinación, negociación y seguimiento de los proyectos en constante diálogo con los beneficiarios, las municipalidades y los profesionales de las instituciones participantes



Por último, es relevante indicar que el responsable último del programa en cada uno de estos niveles son las autoridades locales:

a nivel regional el intendente y a nivel comunal, el alcalde.




Colaboración intersectorial

SENCE



participación de distintas instituciones,
a partir de sus propios instrumentos, en un objetivo común,
el cual consiste
en el trabajo en conjunto de distintas instituciones
para focalizar los recursos
en el desarrollo de un sector territorialmente delimitado.
Esto implica lograr acuerdos entre las exigencias del nivel
central,
regional y local de la propia institución,
con las exigencias que emergen de estos mismos niveles
en las instituciones con las que se coordina.




las características
personales y las relaciones de confianza
entre los representantes de cada institución
son de extrema importancia al momento de
definir estrategias de coordinación
intersectorial, lo cual plantea la importancia
que tiene la voluntad política para asegurar
el éxito de un programa intersectorial
al momento de sobrellevar las limitaciones
que impone la centralización



Trabajo en red

PRO-RURAL




**El modelo consiste en un trabajo en red,
con articulación de tres actores principales:
los servicios públicos desconcentrados,
las asociaciones municipales,
y una unidad técnica con radicación en la
Asociación Municipal.**



El modelo opera en tres momentos principales:

1º) una mesa de trabajo de estos tres actores para establecer el diagnóstico de la zona en cuestión;
2º) una mesa de trabajo para establecer los ejes temáticos para una política de desarrollo; y
3º) la creación de un plan zonal de desarrollo a implementar con el concurso de los servicios involucrados y sancionado por la Asociación Municipal beneficiada.




La estrategia de intervención del modelo de trabajo en red es una coordinación facilitadora, pues el Secretario Técnico cumple el doble rol de convocante y facilitador de las tareas comunes por parte de los diversos organismos involucrados.




Modelo de Comités Regionales y Convenios de Colaboración

serplac



La tematización por áreas de trabajo conlleva una metodología de constitución de Comisiones Regionales, donde se comparte la información territorial y operativa de los programas de carácter social de los diversos servicios, se comparten elementos de diagnóstico, se exponen los principales nudos críticos, y donde se establecen colaboraciones estratégicas en términos de recursos materiales, humanos o financieros, en virtud de metas complementarias o comunes y se establecen los compromisos y lineamientos generales para encargar a un equipo técnico intersectorial la tarea de detallar los convenios, flexibilizar los programas, y establecer la coordinación intersectorial.





**el objetivo es mantener en el tiempo
el trabajo de las Comisiones Técnicas Regionales
de cada una de las áreas temáticas
para que éstas generen
una Política Regional, Planes Regionales, y
Programas multisectorialmente
con la meta de complementar la inversión
con recursos públicos o privados
independientes de los presupuestos de los servicios
u organismos públicos regionales.**



Modelo de Gestión Local de colaboración mutua

JUNAEB


- 
-
- ¿Cómo postular a la Beca Presidente de la República?
¿Cómo postular a la Beca Indígena? ¿Qué Becas y Beneficios existen para la Ed. Superior?
 - ¿Cómo se obtiene la Beca de Alimentación Superior?
¿Cómo se sabe a qué quintil pertenece mi familia? ¿Cómo se obtienen raciones alimenticias para el establecimiento?
¿En qué consiste la Beca Zonas Extremas? ¿En qué consiste la Beca PSU? ¿Qué es el SINAE? ¿Qué servicios médicos ofrece Junaeb? ¿Quiénes tienen acceso al Programa de Salud? ¿En qué consiste el Programa de Viviendas Estudiantiles? ¿Cómo se accede al Programa Campamentos Recreativos?



**una intersectorialidad
de colaboración mutua, donde la
intervención del programa se supedita al
compromiso comunal de aporte de recursos
humanos y materiales (JUNAEB).**



Las instancias de coordinación en este programa se podrían diferenciar en aquellas operativas, relativas al nivel comunal, donde el coordinador de dicha área regula la relación entre las instancias locales y va generando coordinaciones durante el trabajo mismo; aquellas estratégicas a nivel regional, relativas a las jornadas de programación y evaluación en las que la institución líder entrega los lineamientos para el año, y se reflexiona en conjunto con los coordinadores comunales.




**Más que convocar a los distintos sectores
para la resolución de problemáticas,
este modelo coordina
instancias o servicios
del sector público ya existentes
generando compromisos,
para la concreción de sus objetivos**




Modelo de Comités Regionales y Convenios de Colaboración

serplac


**El objetivo es
contribuir al Desarrollo Integral de una Región
a través de la formulación y diseño
de políticas, planes y programas,
por una parte, y
de la coordinación
tanto de la formulación sectorial de los mismos,
como de su ejecución
en los temas que le sean pertinentes**




La tematización por áreas de trabajo conlleva una metodología de constitución de Comisiones Regionales, en que se comparte la información territorial y operativa de los programas de carácter social de los diversos servicios, se comparten elementos de diagnóstico, se exponen los principales nudos críticos, y se establecen colaboraciones estratégicas en términos de recursos materiales, humanos o financieros, en virtud de metas complementarias o comunes y se establecen los compromisos y lineamientos generales para encargar a un equipo técnico intersectorial la tarea de detallar los convenios, flexibilizar los programas, y establecer la coordinación intersectorial.



Todo ello con el objetivo de mantener en el tiempo el trabajo de las Comisiones Técnicas Regionales de cada una de las áreas temáticas para que éstas generen una Política Regional, Planes Regionales, y generen Programas multisectorialmente con la meta de complementar la inversión con recursos públicos o privados independientes de los presupuestos de los servicios u organismos públicos regionales.



**Este diseño contempla una derivación
piramidal que replica el modelo de Comisiones
Regionales y comisiones Técnicas
Regionales a nivel Provincial y Comunal,
donde se espera se repliquen las tareas y
metodologías regionales a escala local, y
donde se contempla tanto la coordinación
horizontal en cada nivel como la coordinación
vertical entre los tres niveles de la pirámide,
como es el caso cuando acude uno
o mas servicios regionales a las mesas de
trabajo provincial o comunal, o como ocurre
cuando acuden los encargados comunales de una determinada comisión a la
mesa
de trabajo provincial o regional.**



Modelo centrado en la Negociación; La intersectorialidad como “forma De Trabajo

GOBIERNO REGIONAL



-

La perspectiva del gobierno regional respecto de la intersectorialidad, según nuestra apreciación estaría centrada en la negociación. Ello se comprende mejor cuando se observa las actividades fundamentales del gobierno regional orientadas a la conducción, a la estimulación, diseño de proyectos y aprobación de recursos, centrado en la articulación de Políticas, Centrado en resolver contradicciones: Propuestas Institucionales/ Necesidades de la Región; Propuestas del Gobierno central/ Perspectiva Regional.